



Plagiarism Checker X Originality Report

Similarity Found: 23%

Date: Monday, December 30, 2019

Statistics: 408 words Plagiarized / 1775 Total words

Remarks: Medium Plagiarism Detected - Your Document needs Selective Improvement.

PENGUATAN STRUKTUR KELEMBAGAAN **UNIT PENGELOLA KEGIATAN (UPK)** dan **BADAN KERJASAMA ANTAR DESA (BKAD)** KABUPATEN TASIKMALAYA Elis Listiana Mulyani 1, Lucky Radi R. 2, Alfin Nurfaahmi M. 3 1,2,3,Program Studi Manajemen, Universitas Siliwangi Tasikmalaya 1 Email: elislistiana@unsil.ac.id 2 Email: luckyradi@unsil.ac.id 3 Email: alfinnurfaahmi@unsil.ac.id ABSTRAK Tujuan Pengabdian Kepada Masyarakat ini adalah dalam rangka menindaklanjuti kerjasama yang dilakukan **Fakultas Ekonomi Universitas Siliwangi** Tasikmalaya dengan **Unit Pengelola Kegiatan (UPK) Badan Kerjasama Antar Desa (BAKD)** Kabupaten Tasikmalaya .

Kerjasama ini terwujud dalam upaya merealisasikan bukti kepedulian perguruan tinggi khususnya jurusan **Studi Manajemen Fakultas Ekonomi** terhadap masyarakat disekitarnya. Mengingat pentingnya keberadaan UPK di masing-masing Desa, maka perlu adanya pembenahan yang terstruktur demi menjaga keberlangsungan keberadaan UPK .Berdasarkan masalah tersebut maka kami melakukan pelatihan dan pendampingan yang berhubungan dengan masalah utama yang dihadapi yaitu menyangkut masalah pengelolaan keuangan.

Pengabdian Kepada Masyarakat **ini dilakukan melalui 2** tahap kegiatan, yaitu Tahap 1 meliputi Bimbingan Teknis (Bimtek) terhadap pelaksana teknis (staf) UPK dengan materi penyusunan laporan keuangan, dan tahap 2 yaitu Pelatihan terhadap pimpinan/koordinator UPK **Badan Kerjasama Antar Desa (BKAD)** Kabupaten Tasikmalaya dengan materi Peningkatan Kemampuan manajerial dan Penetapan standar Kerja baku. Kata kunci : UPK, BAKD, Bimbingan teknis,.

STRENGTHENING INSTITUTIONAL STRUCTURE OF **UNIT**

PENGELOLA KEGIATAN (UPK) AND BADAN KERJASAMA ANTAR DESA (BKAD)

TASIKMALAYA DISTRICT ABSTRACT The purpose of this Community Service is to follow up the collaboration between the Faculty of Economics of Siliwangi University Tasikmalaya with the Unit Pengelola Kegiatan (UPK) Badan Kerjasama Antar Desa (BKAD) Tasikmalaya Regency.

This collaboration as an evidence of concern from university, especially the Department of Management, Faculty of Economics, towards the surrounding community. The importance present of the UPK in each village, it is necessary to have a structured improvement in order to maintain the continuity of the existence of the UPK. Based on these problems, we conduct training and mentoring that relate to the main problems faced namely concerning financial management issues.

Community Service is carried out through 2 phases of activity, Phase 1 covering Technical Guidance (Bimtek) for UPK technical implementers (staff) with material for preparing financial reports, and Phase 2 Training for UPK leaders / coordinators of Badan Kerjasama Antar Desa (BKAD) Regency Tasikmalaya focusing for managerial capacity building and work standard setting. Keyword : UPK, BKAD, Technical Guidance
A.LATAR BELAKANG Unit Pengelola Kegiatan (UPK) dibentuk masyarakat melalui Musyawarah Antar Desa (MAD).

Selama ini UPK telah difungsikan untuk menyalurkan dana Bantuan Langsung Masyarakat (BLM), mengkoordinasikan pertemuan-pertemuan antar Desa dan melaksanakan pengelolaan dana bergulir. (Yusriadi : 2017) Pembentukan Badan Kerjasama antar Desa bermula dari masuknya Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Perdesaan (PNPM Mp) walaupun sebenarnya pembentukan kerjasama antar Desa telah diatur dalam undang-undang no 32 tahun 2004.

Namun demikian keberadaan PNPM MP dalam prosesnya harus ada BKAD sebagai lembaga yang menaungi Unit Pengelola Kegiatan (UPK) yang mengelola dana PNPM MP. Organisasi kerja yang dibangun pada awalnya adalah lembaga-lembaga di desa dan antar desa yang dibentuk untuk kebutuhan fungsional program. PNPM Mandiri Perdesaan, organisasi kerja tersebut diharapkan mampu mengelola secara mandiri atas hasil-hasil program, baik yang telah dikerjakan melalui PPK maupun yang dikerjakan melalui PNPM Mandiri Perdesaan.

UPK diarahkan menjadi pelaksana mandat dari badan kerjasama antar desa (BKAD) untuk mengelola sistem pembangunan partisipatif yang telah terintegrasi dengan pembangunan reguler (Sri Handayani : 2015) . UPK difungsikan sebagai pengelola dana bergulir dan memperluas pelayanan bagi kelompok usaha dan kelompok perempuan .

Tahapan pengembangan kelembagaan UPK dimulai dari pembentukan UPK, memfungsikan UPK untuk Program Pengembangan Kecamatan (PPK), mendorong terjadinya penguatan di masyarakat dan penguatan legalitas UPK. Ruang lingkup Pengembangan UPK : 1.Aspek kelembagaan UPK memiliki Standar Operasional Procedure yang ditetapkan oleh Musyawarah Antar Desa (MAD) 2.Aspek pengelolaan kegiatan meliputi penentuan pola perguliran, Pengelolaan pinjaman bermasalah , penguatan dan pengembangan kelompok 3.Aspek Pengembalian UPK, meliputi pembentukan asosiasi UPK.

Advokasi dan integrasi sistem pembangunan partisipatif pada pembangunan reguler dan membangun kemitraan dengan pihak lain. Dalam melaksanakan aktivitasnya, UPK didukung dua kelembagaan, yaitu tim verifikasi dan badan pengawas UPK. Tim verifikasi berasal dari masyarakat yang memiliki kemampuan dalam melaksanakan penilaian kelayakan usaha dan kelembagaan kelompok.

Badan pengawas UPK bertugas melakukan pengawasan baik secara rutin maupun insidental. Dalam hal kelembagaan, kegiatan dan keuangan UPK serta menyampaikan hasil pengawasannya kepada masyarakat melalui musyawarah antar Desa. Namun walaupun sudah ada badan pengawas, dalam pelaksanaannya terdapat ketidak sesuaian antara laporan dengan realisasinya.

Selain itu juga terlihat adanya perbedaan yang signifikan antara UPK satu desa dengan UPK desa yang lainnya. Hal ini bermula dari adanya masalah dalam pengelolaan administrasi masing-masing anggota pengelola kegiatan . Walaupun masing-masing permasalahan yang dihadapi anggota Unit Pengelola Kegiatan (UPK) berbeda, namun pada dasarnya masing-masing memiliki masalah yang spesifik hampir sama, misalnya pengelolaan keuangan, penggajian da pemasaran.

Tenaga Pendidik mempunyai kewajiban melakukan kegiatan Tri darma Perguruan Tinggi yang terdiri dari Pengajaran, Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (PKM). Seperti halnya Pengajaran, Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (PKM) dilakukan secara terstruktur dan terjadwal.. Salah satu bentuk kegiatan PKM yang dilakukan Jurusan Manajemen merupakan tindak lanjut dari adanya kerjasama antara Jurusan Manajemen dan Unit Pengelola Kegiatan (UPK) Badan Kerjasama Antar Desa (BKAD) Kabupaten Tasikmalaya.

Bentuk kemitraan ini ditujukan dalam rangka penguatan struktur kelembagaan UPK BKAD melalui kegiatan pemberian pelatihan dan pendampingan kepada pengurus UPK BKAD Kabupaten Tasikmalaya B.METODE PELAKSANAAN Tindak lanjut kemitraan yang dilakukan antara Jurusan Manajemen dengan Unit Pelaksana Kegiatan Badan Kerjasama

Antar Desa (UPK BKAD) bermula dengan adanya MOU antara Fakultas Ekonomi dengan koordinator UPK BKAD kabupaten Tasikmalaya, dan ditindaklanjuti adanya MOA dengan jurusan Manajemen Sesuai dengan permasalahan yang dihadapi UPK BKAD maka dibuat susunan Program Kerja dalam rangka kemitraan dengan Unit Pengelola Kegiatan (UPK).

Kegiatan kerjasama **ini dilakukan melalui 2** tahap . Tahap ke I ditujukan untuk pelaksana teknis (Bendahara dan Staff) berupa Bimbingan Teknik (Bintek) Pengadministrasian Pelaporan Keuangan . Tahap ke II ditujukan untuk Pengurus inti yaitu Pimpinan /koordinator UPK BKAD se kabupaten Tasikmalaya berupa workshop dengan tema Pengembangan dan Pelestarian **Dana Amanah Pemberdayaan Masyarakat** (DAPM).

Tujuan pelatihan/workshop pada tingkat pimpinan adalah untuk meningkatkan Kemampuan manajerial dan Penetapan standar Kerja baku meningkatkan menyusun pedoman/kebijakan yang akan digunakan sebagai pedoman di seluruh UPK BKAD kabupaten Tasikmalaya Berikut adalah tahapan yang akan digunakan dalam penyelesaian masalah yang dihadapi pengurus UPK BKAD : Gambar 1. Skema kegiatan .
C.HASIL DAN PEMBAHASAN Kegiatan **Pengabdian Kepada Masyarakat (PKM)** ini dilakukan 2 tahap, dengan rentang waktu yang dimulai tanggal 25 Oktober sampai 16 Nopember 2017. Table.1.

Pelaksanaan Kegiatan No _Waktu/ tahap _Jenis Kegiatan _1 _Persiapan _1.Analisis Masalah dan target yang diharapkan 2.Melakukan pendataan situasi dan kondisi masing-masing UPK 3.Melakukan analisis **sesuai dengan situasi dan** kondisi peserta UPK 4.Merancang **metode yang akan diterapkan dalam** pelatihan dan pendampingan _2 _Tahap I 25 Oktober _Bimbingan & Teknis terhadap Bendahara dan Staff UPK BKAD Pengadministrasian laporan keuangan , terdiri dari : 1.Membuat kode akun/rekening 2.Membuat jurnal 3.Buku besar 4.Menyusun Laporan Laba/Rugi 5.Penyusunan Laporan Perubahan Ekuitas 6.Menyusun Neraca 7.Mengukur tingkat kesehatan Perusahaan _3 _26 Oktober _ TAHAP PENDAMPINGAN Pendampingan dilakukan sesuai situasi dan kondisi peserta.

Pendampingan tidak dibatasi waktu, artinya bisa kapan saja sesuai kebutuhan. _4 _Tahap II 16 Nopember _ Pada tahap ini dilakukan workshop terhadap pimpinan/ kordinator UPK BKAD. Dengan nara sumber tenaga Pendidik senior yang kompeten dibidangnya dengan tema Pengembangan dan Pelestarian **Dana Amanah Pemberdayaan Masyarakat** (DAPM).

Tujuan pelatihan/workshop pada tingkat pimpinan adalah untuk meningkatkan Kemampuan manajerial dan Penetapan standar Kerja baku. Selain itu juga workshop ini bertujuan untuk meningkatkan kemampuan dan keterampilan manajerial Pengelola

asosiasi sehingga dapat menyusun pedoman/kebijakan yang akan digunakan sebagai pedoman di seluruh UPK BKAD kabupaten Tasikmalaya. _ _ Tahap 1 yaitu Pelatihan terhadap Staff UPK dilaksanakan pada tanggal 25 Oktober 2017.

Setelah Pelatihan dilanjutkan dengan kegiatan pendampingan terhadap peserta yang masih perlu bimbingan. Pelaksanaan pendampingan bersifat insidental sesuai kebutuhan peserta. Teknisnya bisa Staf UPK yang datang ke kampus, atau bisa juga tim PKM yang mendatangi anggota UPK di lokasi masing-masing.

Mengingat antara koordinator Unit Pengelola Kegiatan BKAD sudah terjadi kesepakatan untuk bekerjasama dengan tim Pengabdian Kepada Masyarakat (PKM) jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Siliwangi, maka pendampingan yang dilakukan bersifat jangka panjang yaitu 5 tahun sesuai kesepakatan didalam MOU. / Gambar 2. Kegiatan Pembimbingan dan Pendampingan Pada Tahap ke 2 dilakukan workshop dengan peserta berasal dari pimpinan koordinator UPK BKAD masing-masing Desa.

Pada kegiatan ini masing-masing Unit Pengelola Kegiatan mengirimkan 3 orang perwakilannya, dengan tujuan supaya terjadi penyebaran ilmu dan informasi yang cenderung merata diantara sesama pengurus UPK BKAD. Berbeda dengan pelatihan untuk staff Unit Pengelola Kegiatan (UPK), workshop ini tidak secara formal dilakukan pendampingan, mengingat pesertanya berasal dari orang-orang yang mempunyai latar belakang pendidikan lebih tinggi dibanding staff UPK.

Kegiatan Workshop diikuti oleh 85 orang peserta yang berasal dari 32 UPK yang tersebar di kabupaten Tasikmalaya. / Gambar 3. Kegiatan Workshop UPK BKAD Kabupaten Tasikmalaya 4. KESIMPULAN Dalam rangka merealisasikan kerjasama yang disepakati antara UPK BKAD Kabupaten Tasikmalaya dengan Fakultas Ekonomi Universitas Siliwangi, jurusan Manajemen mengadakan kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat berupa pelatihan, Pendampingan dan Workshop kepada seluruh jajaran pengurus UPK BKAD Kabupaten Tasikmalaya.

Untuk Staff pengurus UPK BKAD dilakukan pelatihan dan pendampingan pengelolaan laporan keuangan yang dimulai dari penyusunan pembukuan, sampai penilaian kinerja dengan konsep keuangan, baik secara manual maupun dengan komputerisasi. Pelatihan dilakukan pada tanggal 25 Oktober 2017. Dan mulai tanggal 26 Oktober dilakukan pendampingan bagaimana mengaplikasikan penyusunan laporan keuangan yang sudah diajarkan sebelumnya.

Sedangkan untuk tingkat pimpinan dilakukan workshop yang berkaitan dengan

pengelolaan dan pengembangan Dana amanah serta peningkatan kemampuan manajerial dengan harapan mereka mampu membuat aturan atau kebijakan untuk dijadikan acuan dalam bekerja. Kegiatan workshop dilakukan pada tanggal 16 Nopember 2017 bertempat di Gedung Rektorat lantai 2.

Dengan dilaksanakannya kegiatan ini diharapkan menjadi langkah awal melaksanakan kemitraan antara Perguruan Tinggi dengan Lembaga – lembaga kemasyarakatan yang ada disekitar Perguruan Tinggi yang bersangkutan. Mudah mudahan kegiatan ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak. DAFTAR RUJUKAN Hendar , 2010, Manajemen Perusahaan Koperasi, Pokok-pokok pikiran Manajemen & Kewirausahaan Koperasi ,Erlangga,PT Gelora Aksara Pratama,Jakarta Kasmir,2008, Analisa Laporan Keuangan,Radjawali Pers Raja grafindo Persada, Jakarta Pudjiastuty , Suad Husnan,2012, Dasar-dasar Manajemen Keuangan, UPP STIM YKPN ,Yogyakarta Budiarti, 2014, Pemilihan Bentuk badan Hukum Sebagai Upaya Penyelamatan Dana Bergulir , Journal FEB Unpad, Sayed Syahril, Abubakar Hamzah,Muhammad Nasir, 2015, Pengaruh Program Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Pedesaan dan bantuan Keuangan terhadap Penanggulangan Kemiskinan, Jurnal Magister Ilmu Ekonomi,Vol 3 no 2 Sri Handayani, Agus Suryono, 2015 , Implementasi kebijakan Kerjasama Desa melalui Badan Kerjasama antar Desa (BKAD), Journal Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, vol 4 no 1 Undang-undang no 6 tahun 2014 tentang Program Dana Desa Yohana Andreas Krisnawati, Dampak Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Pedesaan (PNPM MP) Terhadap peningkatan Perekonomian Masyarakat, journal- online .um.ac.id Yusriadi, Sri Walny rahayu, Taqwaddin, 2017, Implementasi Perjanjian Dana Bergulir antara Badan Kerjasama Antar Desa (BKAD) Dengan Kelompok Masyarakat Gampong di Pidie, Law Journal, Volume 1 no I April 2017 Zulfida, Fauzi, Rustiadi,2015, Kinerja program Nasional Pemberdayaan Masyarakat mandiri) Pedesaan (PNPM Mandiri) Kabupaten Bandung , Mimbar Jurnal Sosial, e.journal.unisba.ac.id

INTERNET SOURCES:

<1% - <http://jurnal.unsil.ac.id/index.php/jps/article/download/124/258>

1% -

http://www.tnp2k.go.id/images/uploads/downloads/FINAL_Modul_lembaga%20keuangan%20Mikro_Meningkatkan%20Pemberdayaan%20Masyarakat%20Melalui%20Koperasi.pdf

<1% - <https://desamembangun.blogspot.com/>

<1% - <https://www.openbookpublishers.com/product/1089>

<1% -

<https://www.sec.gov/Archives/edgar/data/861884/000104746912003959/0001047469-12-003959.txt>

9% -

<http://digilib.unimus.ac.id/files/disk1/23/jtptunimus-gdl-s1-2008-sofianahil-1116-2-bab2.pdf>

<1% -

https://issuu.com/media.andalas/docs/epaper_andalas_edisi_jumat_14_september_2012

2% - <https://bkadcibalong.blogspot.com/>

2% -

<https://docplayer.info/68439106-Pto-program-nasional-pemberdayaan-masyarakat-pnpm-mandiri-perdesaan.html>

<1% - <https://pnpmkecamatanukoharjo.blogspot.com/2012/04/alur-kegiatan.html>

<1% -

<https://udinwahyudin388.blogspot.com/2013/01/kemampuan-guru-dalam-merencanakan.html#!>

<1% -

<http://repository.unhas.ac.id/bitstream/handle/123456789/1789/7%20ipsi%2031%20april%20perbaikan.docx?sequence=3>

<1% -

<https://dosen.unived.ac.id/mesterup/wp-content/uploads/sites/9/2019/04/C4-DISKRIPSI.docx.pdf>

<1% -

https://uin-antasari.ac.id/wp-content/uploads/2019/12/pedoman_bkd_uin_antasari.pdf

<1% -

<http://feb.unila.ac.id/wp-content/uploads/2018/12/1.Pendampingan-e-Warung-Kelompok-USaha-Bersama-KUBE-Jasa-Maju-Jaya-di-Kelurahan-Sepang-Jaya-Bandar-LampungArivina-Ratih.pdf>

1% -

https://www.facebook.com/permalink.php?id=357520247601217&story_fbid=495429300476977

<1% - <http://www.upkpnpmgrabag.com/2017/10/ad-art.html>

<1% -

<https://happy-jnb.blogspot.com/2013/02/kajian-deskriptif-mengenai-pelaksanaan.html>

1% - <http://repository.unib.ac.id/8244/1/IV,V,LAMP,II-14-sel.FK.pdf>

1% - <http://eprints.walisongo.ac.id/9636/>

<1% -

<https://es.scribd.com/document/318809893/Standar-Puskesmas-Dinkes-Prov-Jatim-Contoh-SOP-Semua-Pegawai-PKM>

<1% -

http://staff.uny.ac.id/sites/default/files/tmp/LAPORAN%20AKHIR%20PPM%20BATIK_0.pdf

1% - <http://journal.um-surabaya.ac.id/index.php/balance/article/download/983/1034>

<1% -

<https://www.jasapembuatanwebsitemurah.id/2019/11/cara-membuat-website-mudah-untuk-pemula.html>

<1% - <http://journal2.um.ac.id/index.php/pedagogi/article/view/3326>

<1% -

<https://rakyatmerdeka.com/2019/11/06/di-malang-gencar-dilakukan-pelatihan-pengolahan-sampah-rumah-tangga-menuju-kampung-sehat/>

<1% - https://issuu.com/koranpagiwawasan/docs/wawasan_20170929

<1% - <http://accounting.feb.ui.ac.id/latar-belakang/>

<1% - <http://temanggung.kemenag.go.id/caritgl>

<1% -

<https://www.proprofs.com/quiz-school/story.php?title=soal-tes-teori-kejuruan-administrasi-perkantoran>

<1% -

<https://ironesyahumb.blogspot.com/2013/06/assessment-center-sebagai-pratik.html>

<1% - <https://oppinet.ppms.itb.ac.id/category/events/>

<1% - <http://iainpurwokerto.ac.id/wp-content/uploads/2018/03/Monev-BKD.pdf>

<1% - http://repository.upi.edu/5798/9/S_PEK_0906049_Bibilography.pdf

<1% -

<http://agb.faperta.unmul.ac.id/academik/jurnal-ekonomi-pertanian-dan-pembangunan/>

1% - <https://publikasi.unitri.ac.id/index.php/fisip/article/download/82/115>

<1% - <http://digilib.unila.ac.id/view/year/2015.default.html>

1% - <http://jurnal.unsyiah.ac.id/SKLJ/article/download/12298/9535>

<1% -

[http://id.portalgaruda.org/?ref=browse&mod=viewjournal&journal=1588&issue=%20Volume%2030,%20No.%201,%20Tahun%202014%20\[Terakreditasi%20Dikti\]](http://id.portalgaruda.org/?ref=browse&mod=viewjournal&journal=1588&issue=%20Volume%2030,%20No.%201,%20Tahun%202014%20[Terakreditasi%20Dikti])