

IDENTIFIKASI STRATEGI KEBERHASILAN LAYANAN E-GOVERNMENT DI KOTA MEDAN

Dito Aditia Darma Nasution¹, Puja Rizqy Ramadhan², Soulthan Saladin Batubara³,
Dedy Husrizal Syah⁴, M. Firza Alpi⁵

^{1,2}Program Studi Akuntansi, Fakultas Sosial Sains, Universitas Pembangunan Panca Budi, Indonesia

³Program Studi Manajemen, Fakultas Sosial Sains, Universitas Pembangunan Panca Budi, Indonesia

⁴Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Medan, Indonesia

⁵Program Studi Akuntansi, Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara, Indonesia

¹ditoaditia@dosen.pancabudi.ac.id, ²pujarizqy@dosen.pancabudi.ac.id, ³soulthanbatubara@dosen.pancabudi.ac.id,
⁴dedy@unimed.id, ⁵m.firzaalpi@umsu.ac.id

INFO ARTIKEL

Riwayat Artikel:

Diterima : 12-06-2020
Direvisi : 13-07-2020
Disetujui : 18-07-2020
Online : 25-07-2020

Kata Kunci:

Keberhasilan Layanan;
Analisis SWOT;
Layanan E-Government.

Keywords:

Success of the services;
SWOT analysis;
E-Government Services.

ABSTRAK

Abstrak: Tingginya kebutuhan akses informasi teknologi yang harus cepat, akurat, efektif dan efisien menjadi suatu hal wajib dalam aktivitas sehari-hari dimana salah satunya yaitu di Kota Medan yang telah menggunakan layanan *e-government* pada sistem pemerintahannya. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi strategi keberhasilan dalam layanan *e-government* di Kota Medan yang telah berjalan dari tahun 2017. Metodologi penelitian melalui pendekatan bersifat deskriptif yang dibagi kedalam tiga tahapan yaitu pada tahap – I pemerintah Kota Medan telah menerapkan sistem layanan *e-government* kepada masyarakat dengan memberikan 25 layanan aplikasi, pada tahap – II penelitian memberikan evaluasi penilaian *e-government* berdasarkan pencapaian tujuannya sesuai dengan (*World Bank*), dan pada tahap – III peneliti mencoba membuat suatu analisa SWOT dalam menghasilkan suatu identifikasi strategi dalam keberhasilan *e-government* berdasarkan hasil analisa pada tahap – I dan tahap – II yang selanjutnya dari aktivitas tahap – I, tahap – II dan tahap – III diharapkan akan diperoleh suatu identifikasi strategi keberhasilan layanan *e-government* pemerintah Kota Medan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa terdapat 11 identifikasi strategi keberhasilan pada layanan *e-government* di Kota Medan.

Abstract: *The high need for access to information technology that must be fast, accurate, effective, and efficient becomes a necessity in daily activities where one of them is in the city of Medan that has used e-government services in its government system. This study aims to identify a successful strategy in e-government services in Medan City which has been running since 2017. The research methodology through a descriptive approach is divided into three stages, namely at the stage - I, the City Government of Medan has implemented an e-government service system to the public. by providing 25 application services, in stage - II the study provides an evaluation of the e-government assessment based on achieving its objectives by (World Bank), and in phase - III the researcher tries to make a SWOT analysis in producing an identification of strategies in the success of the e-government based on the analysis of the results in phase - I and stage - II, which is further from the activities of phase - I, stage - II and stage - III, is expected to obtain an identification of the success strategies of the Medan City government e-government services. The results showed that there were 11 identification of success strategies in e-government services in the city of Medan.*



This is an open access article under the [CC-BY-SA](https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/) license

A. LATAR BELAKANG

Kebutuhan masyarakat umum terhadap teknologi di Indonesia pasca era 4.0 semakin tinggi, dimana kebutuhan teknologi ini merupakan menjadi sebuah kebutuhan wajib dalam aktivitas pekerjaan setiap profesi termasuk dibidang sektor publik. Saat ini perkembangan Teknologi sangat berpengaruh dalam fungsi birokrasi pemerintah seperti akses internet dan akses intranet yang saat ini lebih populer lebih dikenal dengan istilah *e-government*. Tujuan dasar dari *e-government*. *E-Government* sendiri dibuat oleh beberapa negara dengan tujuan untuk memperbaiki kualitas layanan publik dan memperbaiki hubungan antara pemerintah dengan para pemangku kepentingan baik masyarakat umum, bisnis, pegawai negeri dan antara organisasi internal pemerintah (Sofyani & Prayudi, 2018) dan secara lebih sederhana, *e-government* dapat diartikan segala kegiatan yang dilakukan oleh Pemerintah yang menggunakan bantuan teknologi informasi dalam memberikan pelayanan yang prima kepada masyarakat (Muhtar *et al*, 2017).

Sejalan dengan dengan tingginya semangat reformasi birokrasi di Indonesia. saat ini *e-government* sangat berperan dalam meningkatkan kualitas informasi publik baik yaitu dalam hal transparansi dan akuntabilitas untuk mewujudkan *Good Government*. Namun sayangnya hasil saat ini di Indonesia masih cukup memprihatinkan karena masih terdapat lembaga pemerintah yang mengalami hambatan bahkan gagal dalam mencapai peningkatan kualitas layanan publik yang lebih baik walaupun lembaga pemerintah tersebut telah memiliki teknologi informasi dan komunikasi yang memadai (Aryawati & Sudana, 2018). Jika dapat dilihat, pertumbuhan implementasi *e-government* sangat bervariasi antar berbagai negara termasuk Indonesia. Indonesia yang jika dibandingkan dengan negara di kawasan Asean sendiri masih jauh tertinggal dari negara seperti Vietnam, Filipina, Thailand apalagi Malaysia dan Singapura Junita (2018) sehingga dapat dinilai bahwa Indonesia dikategorikan tertinggal dalam implementasi *e-government* dimana utilisasi yang rendah dan tingkat kegagalan yang tinggi disebabkan oleh kurangnya infrastruktur TIK, rendahnya kualitas sumber daya manusia, berbagai faktor budaya yang umumnya

terjadi di negara-negara berkembang (Pepinsky & Wihardja, 2011)

Kota Medan merupakan salah kota di Indonesia yang salah satu 4 (empat) pusat pertumbuhan utama di Indonesia bersama dengan Jakarta, Surabaya dan Makasar yang mana telah menerapkan layanan *e-government* sejak tahun 2017. Dalam Pelaksanaan layanan *e-government* di Kota Medan disajikan melalui website Pemerintah Kota Medan dimana dalam kurun waktu dari tahun 2016 s/d 2019. Pemerintah kota Medan sendiri baru 1 kali mendapatkan penghargaan tantang Inovasi Pelayanan Publik *e-government* yaitu ditahun 2018 oleh Pemerintah Provinsi Sumatera Utara. Selain itu, Berdasarkan hasil penelitian Melkior N. N. Sitokdana (2015) tentang evaluasi implementasi *e-government* Pada situs web Pemerintah Kota Surabaya, Medan, Banjarmasin, Makasar dan Jayapura memberikan informasi Kota Surabaya jauh lebih baik dibanding Kota-kota lainnya termasuk kota Medan (Nugroho & Prasetyo, 2018).

Maka berdasarkan pertimbangan hal diatas, peneliti merasa tertarik terhadap kajian keberhasilan layanan *e-government* khususnya di Kota Medan dimana selama ini paradigma birokrasi pada umumnya hanya faktor teknologi yang menjadi kunci keberhasilan *e-government* padahal masih banyak faktor lain yang ternyata dapat lebih dominan dari faktor teknologi seperti manajemen organisasi, budaya kerja dan etika (Karmila *et al*, 2014). Selain itu juga terdapat faktor keterkaitan antara pemerintah pusat dan pemerintah daerah dalam hal ketersediaan infrastruktur, kepemimpinan dan budaya Irwan & Deri (2011) serta ditambah dengan adanya komitmen yang jelas dari pemimpin sehingga *e-government* tidak akan lagi berjalan tanpa tujuan yang jelas (Cui, 2004).

Secara umum beberapa literatur yang disebutkan diatas lebih dominan dalam menghasilkan faktor dominan dalam mengidentifikasi keberhasilan dan belum secara lengkap mengulas strategi yang disusun dalam menyikapi banyaknya faktor-faktor dominan dan faktor-faktor penghambat selama ini dalam keberhasilan penerapan layanan *e-government*. Sehingga tujuan dari makalah ini diharapkan akan menghasilkan suatu analisa strategi yang dapat digunakan oleh Pemerintah Kabupaten/ Kota lain yang ada di Indonesia agar segera menerapkan sistem pelayanan

berbasis *e-government* dengan menggunakan sumberdaya yang tersedia di masing – masing instansi pemerintah kabupaten/ kota untuk mewujudkan layanan *e-government* efektif dan efisien.

World Bank mendefinisikan *e-government* adalah pemanfaatan teknologi informasi antara lain *wide area networks, the internet, dan mobile computing*. pada setiap instansi pemerintahan yang memiliki kemampuan menjalin komunikasi/ hubungan dengan warga negara, bisnis dan antara berbagai instansi pemerintah. Tujuan dari *e-government* digunakan pemerintah dalam hal memberikan pelayanan publik yang maksimal dan lebih efisien kepada setiap masyarakat, kalangan bisnis dan industri. Selain itu juga, manfaat yang dihasilkan dari *e-government* akan dapat mencegah dari tindakan korupsi dan meningkatkan fungsi transparansi, kenyamanan, pertumbuhan meningkat dan pengurangan biaya (Arnitasari, 2013).

Strategi *e-government* yang efektif salah satunya akan adalah Menyederhanakan pelayanan kepada masyarakat, menghilangkan jenjang pada birokrasi pemerintah dan Memudahkan hal yang sebelumnya dianggap sulit dilakukan oleh masyarakat, kalangan bisnis dan pemerintah telah menjadi semakin mudah (Sutojo & Aldridge, 2015).

Selanjutnya, dalam beberapa dekade sebelumnya telah banyak penelitian yang berkaitan dengan *e-government* dalam menghasilkan suatu identifikasi faktor keberhasilan *e-government* seperti Zeng & McLaren (2015) dalam penelitian memberikan rumusan 23 faktor keberhasilan terkait dalam hal inisiatif *e-government*, Muhtar et al (2017) membuat 27 formulasi faktor keberhasilan, Junita et al (2018) membuat 15 faktor keberhasilan, Sari & Putra (2012) yang mengasikkan 6 faktor penentuan keberhasilan *e-government* dikabupaten sragen yaitu Kepemimpinan yang kuat, keterlibatan semua pihak, persiapan sumber daya manusia, melaksanakan secara bertahap, membangun kemitiraaan dan evaluasi rutin dan penelitian ini juga didukung oleh Gayatri & Latrini (2018) yang menghasilkan 4 faktor dominan keberhasilan yaitu kemamuan politik kepala daerah, pengembangan rencana induk *e-government*, manajemen perubahan dan partisipasi masyarakat, terdapat juga Wulandari & Nuryanto (2018) telah membandingkan faktor-faktor penentu keberhasilan *e-government* dari literatur sebelumnya

sehingga menghasilkan 9 faktor yaitu keamanan, budaya organisasi, pelatihan, visi dan tujuan, perencanaan strategis, dukungan pimpinan, infrastruktur, keuangan dan kolaborasi. Karmila et al (2014) menghasilkan 55 faktor CSF (*Critical Success Factor*) final yang dapat diakomodasi oleh pemerintah dan pihak terkait agar implementasi *e-government* terhindar dari kegagalan dan untuk penelitian tentang *e-government* Susanto & Halim (2018) dengan hasil menunjukkan model konseptual keberhasilan penerapan e- Government yang dikembangkan terdiri dari 17 faktor-faktor penentu keberhasilan *e-government*.

Selain itu juga, terdapat literatur penelitian yang menjelaskan faktor penghambat yang dapat menyebabkan kegagalan penerapan *e-government* seperti Sriwijayanti (2018) yang menyatakan terdapat faktor yang menyebabkan kegagalan *e-government* khususnya pada negara-negara berkembang seperti lemahnya driver Internal, kurang relevannya VMTS (visi, misi, tujuan dan strategi), manajemen proyek yang buruk, dominasi politik dan kepentingan pribadi, desain yang tidak realitis, belum memiliki kompetensi yang dibutuhkan, infratruktur yang belum memadai, dan tidak komptetibelnya teknologi yang digunakan. Penelitian ini memiliki capaian dan tujuan yaitu untuk mengidentifikasi strategi keberhasilan dalam layanan *e-government* di Kota Medan yang telah berjalan dari tahun 2017.

B. METODE PENELITIAN

Metode Penelitian ini menggunakan pendekatan literatur riveiw dengan metode deskriptif secara kualitatif. Adapun tahapan metode penelitian dibagikan kedalam 3 tahapan yaitu 1) Memberikan evaluasi situs web Pemerintah Kota Medan terhadap implementasi aplikasi layanan *e-government* dengan berdasarkan menilai Transparansi, Layanan, Efisiensi, Ekonomi, Aspirasi, Tampilan, *Update*, 2) Memberikan evaluasi dengan pendekatan literatur penelitian sebelumnya yaitu ada empat fase yang diusulkan oleh World Bank yakni *Presence* (kehadiran), *Interaction* (Interaksi), *Transaction* (Transaksi), dan *Transformation* (Transformasi) (Yusuf, 2014). 3) Melakukan analisa terhadap tahap 1 dan tahap 2 dengan menggunakan metode Analisis SWOT. SWOT merupakan sebuah langkah yang dianggap tepat dalam mengidentifikasi suatu faktor

baik dari internal atau eksternal yang dapat mempengaruhi tujuan dari organisasi (Hinrichs et al, 2017). Selanjutnya, dari aktivitas tahap 1, tahap 2 dan tahap 3 diharapkan akan diperoleh suatu identifikasi strategi keberhasilan layanan *e-government* pemerintah Kota Medan. Terakhir untuk data penelitian ini menggunakan sumber data sekunder yaitu kajian terhadap literatur, artikel, opini serta yang berkenaan dengan penelitian yang dapat membangun suatu informasi dalam penelitian ini (Maxwell & Reibold, 2015).

C. HASIL DAN PEMBAHASAN

Sesuai dengan tahapan yang terdapat di Metodologi Penelitian, maka hasil penelitian diuraikan sebagai berikut:

1. Tahap - I

Pemerintah Kota Medan telah menerapkan sistem layanan *e-government* kepada masyarakat dengan memberikan 25 layanan aplikasi antara lain: pelayanan perizinan, pendaftaran akte kelahiran, perpustakaan, webmail, sistem informasi geografis kota medan, layanan pengadaan secara elektronik, perhitungan dan retribusi IMB, *Areatrafic Control System*, Pejabat Pengelola Informasi Dokumentasi, e-perencanaan, sistem informasi kepegawaian, sistem informasi manajemen kearsipan, sistem ketahanan pangan, e-budgeting, katalog daerah, sarana sistem administrasi, persuratan, agenda dan arsip, sistem informasi sarana dan prasarana olah raga, jaringan dokumentasi informasi hukum, laporan, pelayanan pengaduan, metrologi sistem informasi tera/tera ulang, SMS center, SIMPAD, SIRUP dan layanan informasi Keluarga Berencana.

Selanjutnya, dilakukan evaluasi analisa dari 25 aplikasi di web pemerintah Kota Medan dengan menilai Transparansi, Layanan, Efisiensi, Ekonomi, Aspirasi, Tampilan, *Update* maka diuraikan sesuai Tabel 1 berikut.

Tabel 1. Evaluasi *e-government* pada Web Pemerintah Kota Medan

Item Penilaian	Evaluasi
Transparansi	Didalam web pemerintah Kota Medan telah terdapat laporan Pengelolaan Anggaran dan Rencana Program Pemerintah Kota Medan sejak tahun 2014
Layanan	Dari 25 aplikasi, terdapat 9 layanan

Item Penilaian	Evaluasi
	yang diperuntukan kepada masyarakat yaitu Pelayanan perizinan, daftar akte kelahiran, perpustakaan, Laporan, Katalog Daerah, <i>Areatrafic Control System</i> , SMS Center, Layanan Pengaduan dan layanan informasi Keluarga Berencana. untuk 5 layanan yaitu Pelayanan perizinan, daftar akte kelahiran, perpustakaan, Laporan, Katalog Daerah sudah dapat memberikan akses kepada masyarakat cukup baik namun terdapat 4 layanan yaitu <i>Areatrafic Control System</i> , SMS Center, Layanan Pengaduan dan layanan informasi Keluarga Berencana layanan kurang dapat digunakan oleh masyarakat serta secara khusus untuk layanan informasi Keluarga Berencana hanya diperuntukan kepada pegawai pemko medan bukan kepada masyarakat selain itu juga pada setiap aplikasi perlu dibuat Panduan penggunaan aplikasi untuk memudahkan masyarakat.
Efisiensi	25 Aplikasi tersebut telah memberikan efisiensi dari waktu dan biaya terhadap kebutuhan masyarakat, bisnis, pemerintah pada masing-masing aplikasi tersebut.
Ekonomi	Informasi terkait peluang terhadap investasi telah cukup baik dan tersedia sehingga kalangan masyarakat, umum, dan bisnis dapat menggunakan informasi ini dalam memberikan rekomendasi pengambilan keputusan terkait investasi di Kota Medan.
Aspirasi	Telah terdapat sistem layanan terhadap aspirasi masyarakat melalui Layanan Laporan namun terdapat juga layanan pengaduan namun ini jika dilihat kurang dimanfaatkan oleh masyarakat karena dianggap masyarakat sistem layanannya lambat.
Tampilan	Dalam perspektif peneliti dalam memberikan penilaian pada tampilan web dinilai sudah cukup baik karena telah menampilkan sebagian besar informasi yang tersusun secara katalog menu, terdapat sistem pencarian, kontak dan link ke media sosial pemerintah Kota Medan.
Update	Dalam memberikan informasi update, pemerintah kota medan

Item Penilaian	Evaluasi
	dapat dikatakan baik karena informasi – informasi terbaru selalu terlihat pada laman utama web.

Dari hasil analisa evaluasi pada Tabel 1 di atas, dapat dinilai bahwa sebagian besar layanan *e-government* pada web pemerintah kota medan dapat dikatakan cukup baik walaupun terdapat beberapa kekurangan pada penilaian di layanan *e-government* sehingga layanan tersebut tidak dapat diakses secara maksimal oleh kalangan umum, masyarakat dan bisnis.

2. Tahap – II

Pada tahapan II ini, penelitian memberikan evaluasi penilaian *e-government* berdasarkan pencapaian tujuannya sesuai dengan (*World Bank*) yaitu *Presence* (kehadiran), *Interaction* (Interaksi), *Transaction* (Transaksi), dan *Transformation* (Transformasi). Maka berdasarkan analisis yang telah dilakukan peneliti dapat dinyatakan bahwa layanan *e-government* pemerintah kota medan sampai saat ini masih pada Fase *Interaction* yaitu Suatu Fase ke dua dimana pada tahap ini penawaran interaksi yang sederhana antar pemerintah dengan pemerintah atau pemerintah dengan masyarakat dan dalam tahapan ini pada situs layanan web telah tersedia kontak email dan bentuk komunikasi interaktif dalam menghasilkan informasi tanggapan. Walaupun Pemerintah Kota Medan sampai saat ini telah banyak melakukan upaya dalam meningkatkan kualitas sistem layanan *e-government* namun untuk mencapai tahapan fase ke 2 yaitu Fase *Transaction*.

3. Tahap – III

Pada tahapan ke – III ini, peneliti mencoba membuat suatu analisa SWOT dalam menghasilkan suatu identifikasi strategi dalam keberhasilan *e-government* berdasarkan hasil analisa pada tahap – I dan tahap – II, dengan uraian sesuai Tabel 2 berikut.

Tabel 2. Analisa SWOT *e-government* Kota Medan

Kekuatan (S)
1. Terdapat sebanyak 25 Layanan Aplikasi <i>e-government</i>
2. layanan <i>e-government</i> sudah diterapkan sejak tahun 2017.
3. Implementasi layanan <i>e-government</i> sesuai dengan visi dan misi, tujuan dan strategi pemerintah kota Medan.
4. Telah banyak dilaksanakannya diklat terkait aplikasi layanan <i>e-government</i> dimasing-masing instansi.
5. Tersedianya SDM yang memadai dalam mengelola aplikasi layanan <i>e-government</i> .

6. Masyarakat kota medan telah terdorong dalam menggunakan aplikasi layanan *e-government*.
7. Terdapat dukungan yang kuat dari pimpinan dalam memaksimalkan layanan *e-government*.

Kelemahan (W)

1. Masih terdapat layanan *e-government* yang belum maksimal dalam pemanfaatannya.
2. Belum adanya pendampingan yang secara memadai dan berkelanjutan terhadap SDM pengelola layanan *e-government*.
3. Masih banyak masyarakat belum dapat mengetahui dan memahami dalam menggunakan layanan *e-government*.
4. Keterserapan anggaran layanan *e-government* belum terserap secara maksimal.
5. Belum maksimalnya infrastruktur layanan *e-government* untuk memaksimalkan layanan aplikasi.
6. Belum tingginya budaya organisasi pemerintah kota medan dalam memaksimalkan layanan *e-government*.

Peluang (O)

1. Adanya dukungan pemerintah pusat terkait perwujudan Medan menjadi kota *smart city*.
2. Banyak lembaga konsultan dalam pengembangan sistem layanan *e-government* untuk kota kota besar.
3. Tingginya akan kebutuhan kalangan masyarakat dan kalangan bisnis dalam mendapatkan informasi yang efektif dan efisien.

Ancaman (T)

1. Tingginya ancaman terhadap pencurian data dari pihak lain.
2. Beberapa kalangan berpendapat layanan *e-government* sulit dijalankan bagi masyarakat yang sudah terbiasa dalam pelayanan secara langsung.
3. Regulasi terkait *e-government* di Indonesia yang masih terbatas sebagai payung hukum.

Tim peneliti membuat suatu identifikasi strategi melalui pendekatan Strategi SO, Strategi WO dan Strategi WT dengan rincian sesuai Tabel 3 berikut.

Tabel 3. Identifikasi Strategi Keberhasilan *e-government*

Strategi (Kekuatan – Peluang)

1. Penyelerasan paradigma pemikiran antara visi, misi tujuan dan strategi yang telah disusun terhadap perencanaan strategi layanan *e-government* yang akan dibuat diperiode berikutnya.
2. Memberikan pelatihan dan pendampingan oleh tenaga ahli kepada SDM diinstansi pemerintah kota Medan untuk meningkatkan kualitas layanan *e-government* yang telah diberikan.

Strategi (Kekuatan – Ancaman)

1. Penambahan server dan penguatan sistem keamanan layanan *e government* pada setiap masing-masing akun pengguna (user).
2. Dilakukannya sosialisasi terhadap akses

layanan *e-government* kepada SDM pengelola terkait perkembangan informasi layanan *e-government*.

3. Penyusunan antara regulasi layanan *e-government* yang jelas dan mudah dipahami oleh pemerintah daerah.
4. Dilakukannya sosialisasi terhadap akses layanan *e-government*, baik itu kepada masyarakat dalam bentuk aktifitas secara langsung dan secara tidak langsung seperti: seminar/ diskusi/dialog dan buku panduan pengguna layanan *e-government* yang dilakukan secara berkelanjutan serta dievaluasi setiap tahunnya terhadap kualitas dari sosialisasi yang dilakukan.

Strategi (Kelemahan - Peluang)

1. Meninjau kembali terhadap kebermanfaatan layanan *e-government* yang sangat bermanfaat dan layanan *e-government* mana yang kurang bermanfaat.
2. Meningkatkan kualitas ketersediaan anggaran dalam mengembangkan infrastruktur sarana dan prasarana kualitas layanan *e-government* dalam mewujudkan kota medan menjadi kota *smart city*.
3. Membangun budaya organisasi yang efektif dan efisien dengan berbasis teknologi pada setiap layanan *e-government*.

Strategi (Kelemahan - Ancaman)

1. Mendesain ulang beberapa tampilan layanan *e-government* sehingga dapat lebih mudah dipahami oleh pengguna.
2. Pemantuan terhadap sistem keamanan *e-government* melalui pemeliharaan dan perawatan server dalam memastikan tidak terjadinya kecurian data (*data loss*).
3. Memberikan sistem reward kepada pengguna layanan *e-government*.

Jika dilihat dari uraian pada Tabel 3 di atas, dapat dinilai bahwa selama ini layanan *e-government* belum berjalan sejalan dengan maksimal yang sebenarnya lebih banyak faktor-faktor lagi yang menghambat layanan *e-government* tersebut. Peneliti menyadari bahwa Identifikasi Strategi yang dihasilkan masih dapat dikembangkan lebih luas lagi, mengingat bahwa kajian ini hanya melihat dari 1 atau 2 sudut pemikiran saja seperti menggunakan pendekatan kualitatif dalam bentuk *Focus Grup Discussion* (FGD).

D. SIMPULAN DAN SARAN

Adapun kesimpulan identifikasi strategi keberhasilan dari hasil analisa sebelumnya adalah penyelerasan paradigma terhadap visi, misi tujuan dan strategi layanan *e-government*. Memberikan pelatihan dan pendampingan oleh tenaga ahli kepada SDM di instansi pemerintah kota Medan.

Penambahan server dalam upaya keamanan sistem layanan *e-government*. Sosialisasi secara berkelanjutan kepada SDM pengelola layanan *e-government* dan kepada masyarakat umum dan kalangan bisnis. Pengaturan regulasi layanan *e-government* yang jelas dan mudah dipahami Evaluasi layanan *e-government* yang kurang bermanfaat untuk dapat ditingkatkan. Meningkatkan kualitas ketersediaan anggaran dalam mengembangkan infrastruktur sarana dan prasarana kualitas layanan *e-government*. Membangun budaya organisasi yang efektif dan efisien dengan berbasis teknologi pada setiap layanan *e-government*. Mendesain ulang beberapa tampilan layanan *e-government*. Pemantuan terhadap sistem keamanan *e-government* secara ketat. Memberikan sistem reward kepada pengguna layanan *e-government*.

Adapun saran yang dapat diberikan pada penelitian ini adalah pemerintah Kota Medan tetap berorientasi bahwa layanan *e-government* ini merupakan salah satu faktor yang harus diwujudkan untuk menuju kota medan menjadi *smart city*. Pada kajian penelitian berikutnya, lebih memfokuskan kepada strategi keberhasilan *e-government* secara lebih luas tidak hanya sebatas pelayanan kepada masyarakat seperti kepada faktor pendukung atau faktor penghambat keberhasilan *e-government*.

UCAPAN TERIMA KASIH

Ucapan terima kasih peneliti sampaikan kepada Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia, Kementerian Riset dan Teknologi/ Badan Riset dan Inovasi Nasional Republik Indonesia, institusi tim peneliti, rekan-rekan dosen dan mahasiswa di Universitas Pembangunan Panca Budi (UNPAB), Universitas Negeri Medan (UNIMED) dan Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara (UMSU) yang telah memberikan dukungan baik berupa pendanaan maupun motivasi serta semangat kepada tim peneliti sehingga penelitian ini dapat diselesaikan dan memberikan manfaat bagi perkembangan ilmu pengetahuan khususnya dalam bidang ilmu pendidikan akuntansi sektor publik.

DAFTAR RUJUKAN

- Arnitasari, N. (2013). Akuntabilitas Pemerintah Provinsi Jawa Timur dalam Pengelolaan Aset. *Jurnal Kebijakan Dan Manajemen Publik*, 1(1), 48-55.
- Aryawati, N. P. A., & Sudana, I. P. (2018). Financial Performance Mediates Equity Fund, Regional Allocation On Human Development Index And Economic Growth. *Jurnal Ilmiah Akuntansi Dan Bisnis*, 13(1), 28-41. <https://doi.org/10.24843/JIAB.2018.v13.i01.p04>
- Cui. (2004). Keterkaitan Akuntabilitas dan Transparansi

- dalam Pencapaian Good Governance. *Jurnal Perencanaan Wilayah Dan Kota*, 15(1), 34–47.
- Gayatri, & Latrini, M. Y. (2018). Efektivitas Penerapan Sistem Keuangan Desa dan Kualitas Laporan Keuangan Desa. *Jurnal Ilmiah Akuntansi Dan Bisnis*, 13(2), 113. <https://doi.org/10.24843/JIAB.2018.v13.i02.p05>
- Hinrichs, U., Carpendale, S., Knudsen, S., & Thudt, A. (2017). Analyzing qualitative data. *Proceedings of the 2017 ACM International Conference on Interactive Surfaces and Spaces, ISS 2017*. <https://doi.org/10.1145/3132272.3135087>
- Irwan, & Deri. (2011). Pengaruh Penerapan Sistem Pengendalian Intern Pemerintah, Kompetensi Sumber Daya Manusia dan Penerapan Standar Akuntansi Pemerintah Terhadap Kualitas Laporan Keuangan Pemerintah Provinsi Sumatera Barat. Universitas Negeri Padang.
- Junita, A., Erlina, E., Abubakar, E., Muda, I., & Abdullah, S. (2018). Influence of Budget Participation and Leadership Style Against Rebudgeting on Work Unit of Apparatus. *Journal of Business & Retail Management Research*, 13(2), 274–284. <https://doi.org/10.24052/jbrmr/v13is02/art-25>
- Karmila, T., A.R, & Darlis, E. (2014). Pengaruh Kapasitas Sumber Daya Manusia, Pemanfaatan Teknologi Informasi, dan Pengendalian Intern Terhadap Keterandalan Pelaporan Keuangan Pemerintah Daerah. *Jurnal Sorot*, 9(1).
- Maxwell, J. A., & Reybold, L. E. (2015). Qualitative Research. In *International Encyclopedia of the Social & Behavioral Sciences: Second Edition*. <https://doi.org/10.1016/B978-0-08-097086-8.10558-6>
- Muhtar, M., Putro, D. A., & Sutaryo, S. (2017). Penentu Transparansi Pemerintah Daerah: Sebuah Studi pada Pemerintah Daerah di Indonesia. *Jurnal Akuntansi & Auditing Indonesia*, 21(2), 141–156. <https://doi.org/10.20885/jaai.vol21.iss2.art6>
- Nugroho, T. R., & Prasetyo, N. E. (2018). Pengaruh Karakteristik Pemerintah Daerah Terhadap Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah Kabupaten & Kota Di Jawa Timur. *Assets: Jurnal Akuntansi Dan Pendidikan*, 7(1), 27–34. <https://doi.org/10.25273/jap.v7i1.1823>
- Pepinsky, T. B., & Wihardja, M. M. (2011). Decentralization and Economic Performance in Indonesia. *Journal of East Asian Studies*, 11(3), 337–371. <https://doi.org/10.1017/S1598240800007372>
- Sari, D. ., & Putra, H. . (2012). Menelisik Akuntansi Pemerintahan Berbasis Akrua. *Jurnal Ekonomi, Akuntansi, Dan Manajemen (JEAM)*.
- Sofyani, H., & Prayudi, M. A. (2018). Implementation Of Performance Based Budgets In Regional Government With “A” Performance Accountability. *Jurnal Ilmiah Akuntansi Dan Bisnis*, 13(1), 54–64. <https://doi.org/10.24843/JIAB.2018.v13.i01.p06>
- Sriwijayanti, H. (2018). Analisis Pengaruh Transparansi, Akuntabilitas dan Pemanfaatan Sistem Informasi Akuntansi Keuangan Daerah terhadap Pengelolaan APBD (Studi Persepsi Pengelola APBD SKPD Dinas Pemerintah Kota Padang). *Jurnal EKOBISTEK*, 7(1), 89–101.
- Susanto, A. A., & Halim, A. (2018). Efek Ratchet pada Anggaran Pemerintah Daerah: Studi pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Pemerintah Provinsi Daerah Istimewa Yogyakarta. *Jurnal Akuntansi & Akuntabilitas Publik*, 1(1), 88–96.
- Sutojo, S., & Aldridge, E. J. (2015). *Good Corporate Governance: Tata Kelola Perusahaan yang Sehat*. Jakarta: Damar Media Pustaka.
- Wulandari, D. N., & Nuryanto, M. (2018). The Effect Of Internal Control, Anti-Fraud Awareness, Integrity, Independence, And Profesionalism To Fraud Prevention. *Jurnal Riset Akuntansi Mercu Buana*, 4(2), 117–125. <https://doi.org/10.26486/jramb.v4i2.557>
- Yusuf, A. M. (2014). Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, & Penelitian Gabungan. In *KENCANA*. [https://doi.org/10.1016/S0257-8972\(02\)00060-9](https://doi.org/10.1016/S0257-8972(02)00060-9)
- Zeng, Y., & McLaren, J. (2015). The Impact of Large Public Sales of Government Assets: Empirical Evidence From The Chinese Stock Markets On A Gradual and Offer-To-Get Approach. *Review of Quantitative Finance and Accounting*, 45(1), 137–173. <https://doi.org/10.1007/s11156-014-0433-9>